

LA LETTRE INFO

NUMÉRO 8 – JANV-FEV 2026

SOMMAIRE

Actualités du moment

- Visite du Directeur Général de l'ARS au CHCP
- Cérémonies des vœux 2026 : deux temps forts pour une ambition commune
- En route vers la labélisation lieu de santé sans tabac (LSST)
- Le SMR Gériatrique lance son Hôpital de Jour
- HDL : Rencontre avec les élèves de 3ème Prépa-Métiers

Le dossier du mois

- La collaboration CHCP/ HDL au service de la continuité de l'activité de biologie sur le territoire.

L'instant RSE

- Zone de collecte des piles usagées au CHCP

L'instant RH...

- Arrivée du nouveau directeur général CHCP/HDL
- Le CHCP a le plaisir d'accueillir 4 nouveaux médecins

Ethiqu'info

- Présentation du Comité d'éthique du CHCP

Le saviez vous ?

- France transfert au CHCP/HDL
- Déménagement de l'HAD

Les dates à venir !

L'édito du directeur



Vous ayant rejoints en ce début d'année, je tiens à vous exprimer une fois encore ma satisfaction pour les efforts que chaque agent des établissements déploie quotidiennement au service de nos patients.

Car le sens de nos métiers réside bien là.

Comme déjà exprimé, je souhaite que 2026 soit porteuse de sens et d'un nouvel élan. Que cette année nous permette à tous de nous mobiliser autour de la consolidation de l'offre de soins, et surtout de son développement.

Ces axes structurants permettront de donner encore davantage de sens à nos actions respectives, d'améliorer la satisfaction et la qualité de vie au travail et, surtout, de fédérer notre collectif autour d'objectifs communs.

Je vous souhaite une bonne lecture.



Visite du Directeur Général de l'ARS au CHCP

Le Centre Hospitalier Comminges-Pyrénées a accueilli Mr Didier Jaffre, Directeur Général de l'Agence Régionale de Santé Occitanie dans le cadre d'une **visite institutionnelle** de l'établissement.

Cette venue intervient à un moment structurant pour le CHCP, engagé dans la mise en œuvre de son Projet d'Établissement 2025-2035, avec pour objectif de consolider son **positionnement d'hôpital de référence** pour les 90 000 habitants du sud de la Haute-Garonne.

Cette visite a constitué une opportunité de **valoriser les dynamiques** portées par les équipes, notamment en matière de modernisation des organisations de soins et de structuration de nouvelles offres sur le territoire, telles que l'Unité de Soins Palliatifs ou le futur CeGIDD actuellement en cours de préfiguration. Elle a également permis de mettre en lumière les actions engagées en faveur de l'attractivité territoriale, en articulation avec le Contrat Local de Santé et les coopérations développées à l'échelle du GHT.

Les échanges ont par ailleurs porté sur les perspectives de **consolidation et de développement de l'offre de soins**, que l'ARS s'est engagée à accompagner, tant sur le volet des autorisations que celui des investissements nécessaires à la modernisation des infrastructures de l'établissement, en particulier des secteurs de médecine, de gériatrie ainsi que des plateaux médico-techniques.

Ce temps d'échange a enfin permis de partager les enjeux auxquels l'établissement est confronté, notamment en matière de démographie médicale, d'organisation de la permanence des soins et d'évolution des besoins de santé de la population.

Au cours de cette visite, le Directeur Général de l'ARS Occitanie a pu échanger avec les équipes médico-soignantes et de direction, prendre connaissance des orientations du projet médico-soignant et visiter plusieurs secteurs représentatifs des transformations actuellement engagées.

Le CHCP tient à remercier l'Agence Régionale de Santé Occitanie pour la qualité des échanges et l'attention portée aux projets structurants de l'établissement, au service du renforcement de l'offre de soins et de la qualité des prises en charge sur le territoire du Comminges.

Cette rencontre vient ainsi conforter le **dialogue partenarial** engagé avec l'Agence Régionale de Santé et témoigne de l'engagement collectif des professionnels du CHCP au service de l'avenir de l'établissement et de la qualité des prises en charge sur le territoire du Comminges.





Cérémonies des vœux 2026 : deux temps forts pour une ambition commune

Les cérémonies des vœux du Centre Hospitalier Comminges - Pyrénées et des Hôpitaux de Luchon se sont tenues respectivement le 13 janvier au CHCP et le 23 janvier aux HDL, réunissant à chaque fois de nombreux professionnels, partenaires et représentants des usagers.

Ces deux temps institutionnels ont permis à Michal Nowakowski, Directeur du CHCP et des HDL, aux côtés des Présidents des Conseils de Surveillance Monsieur Duclos et Monsieur Azémar et des Présidents des Commissions Médicales d'Établissement, le Docteur Mary Chalon et le Docteur Shukr ; d'adresser leurs vœux à l'ensemble des communautés hospitalières et de remercier les équipes pour leur engagement constant.

Les interventions ont souligné la mobilisation quotidienne des professionnels - médicaux, soignants, administratifs, techniques et logistiques - qui assurent la continuité et la qualité du service public hospitalier dans un contexte exigeant.

Le Directeur a présenté les priorités stratégiques pour 2026, articulées autour de trois orientations majeures :

- renforcer la confiance interne et externe,
- consolider les coopérations territoriales,
- affirmer la proximité avec la population du Comminges et du Luchonnais.

Sans occulter les tensions rencontrées en 2025, notamment financières et en matière d'attractivité, il a salué la capacité des équipes à maintenir un haut niveau de prise en charge. Des remerciements particuliers ont été adressés à Olivier Pontès pour l'intérim de direction assuré ces derniers mois, ainsi qu'aux membres du CODIR, aux chefs de pôle et aux encadrants pour leur implication constante.

Ces cérémonies ont également permis d'évoquer les projets structurants à venir, traduisant une ambition claire : consolider les établissements, renforcer leur positionnement territorial et avancer collectivement au service des patients, des résidents et du territoire.

Chaque rencontre s'est conclue par un moment de convivialité autour de la traditionnelle galette des rois, prolongeant ces échanges dans un esprit de cohésion et d'engagement partagé.





En route vers la labélisation lieu de santé sans tabac (LSST)

Depuis début 2025, le CHCP s'est engagé dans la démarche LSST (Lieu de Santé Sans Tabac) soutenue par le RESPADD (RESeau de Prévention des ADDictions). L'hôpital s'inscrit dans une stratégie de santé publique visant à réduire l'exposition au tabagisme passif et à accompagner les patients et les professionnels fumeurs vers le sevrage tabagique.



Cette démarche repose sur une approche globale, bienveillante et inclusive, dont les objectifs sont d'accompagner, de rassurer et de mobiliser les professionnels et les usagers, tout en les rendant acteurs de cette dynamique.

Pour devenir pleinement un LSST, l'implication de tous et toutes est essentielle. Nous sommes tous concernés par les axes majeurs de travail de la démarche LSST dont les trois principaux sont :

- La formation des professionnels,
- Le repérage des patients fumeurs.
- La lutte contre le tabagisme passif aux abords de l'hôpital.

L'équipe de tabacologie du CHCP est disponible et à votre écoute, que ce soit pour vous aider à mieux prendre en charge vos patients, mais aussi pour vous accompagner personnellement vers un sevrage tabagique. Vous pouvez la joindre au 05-62-00-45-26.

Grâce au travail de l'équipe de tabacologie et à son engagement, notre établissement a obtenu la **certification LSST niveau Bronze**.

En poursuivant nos efforts et en développant de nouvelles actions, nous pourrions encore renforcer la prévention et la prise en charge du tabagisme au sein de notre structure et atteindre le niveau Or !

Si cette démarche vous intéresse, il vous sera possible de nous rejoindre en devenant ambassadeur LSST. Nous reviendrons vers vous dans quelques temps avec plus d'informations.

« Tous ENSEMBLE, faisons du CHCP un établissement de santé exemplaire, protecteur et accompagnant, favorisant la réduction du tabagisme et l'accès au sevrage pour tous. »



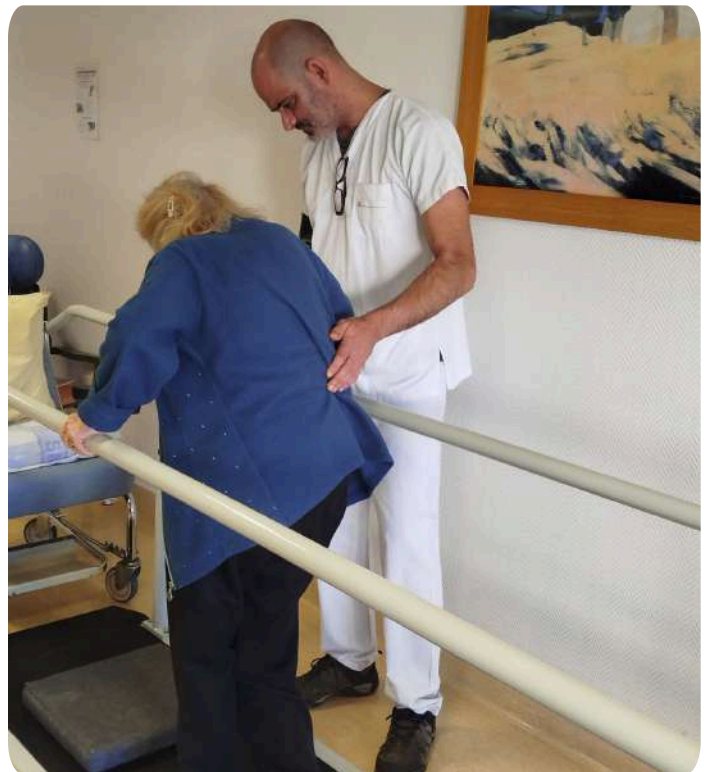
Le SMR gériatrique lance son Hôpital de jour !

Le CHCP ouvre de nouvelles places en Hôpital de Jour (HDJ) SMR – mention Gériatrie.

Cette prise en charge, complémentaire à l'hospitalisation complète, s'adresse aux patients de 75 ans et plus, encore capables de marcher (avec ou sans aide), notamment en cas de perte d'autonomie, après une hospitalisation ou en attente d'une intervention chirurgicale.

Au programme : parcours de soins personnalisés, accès au plateau technique, accompagnement par une équipe pluriprofessionnelle spécialisée et réévaluation des aides à domicile si besoin.

Une belle avancée qui renforce notre offre de soins gériatriques, centrée sur le maintien de l'autonomie.



Rencontre avec les élèves de 3ème Prépa-Métiers du LEP de Montauban-de-Luchon

Jeudi 19 février après-midi, les hôpitaux de Luchon ont eu le plaisir d'accueillir dix élèves de la classe de 3ème Prépa-Métiers du LEP de Montauban-de-Luchon. Cette rencontre s'inscrit dans un dispositif pédagogique permettant aux élèves de découvrir différents secteurs professionnels, dont celui de la santé, avec pour objectif de les aider à affiner leur projet d'orientation.

Pour offrir une vision globale de la réalité hospitalière, de nombreux professionnels (kinésithérapeute, éducateur en activité physique adaptée, secrétaire médicale, aides-soignantes, cadre supérieure de santé, infirmière, ergothérapeute, étudiants diététiciens, chef cuisinier, hôtelière et assistante de direction) se sont mobilisés et ont accepté de répondre aux questions préparées en amont par les élèves et leurs professeurs.

Cette diversité d'intervenants a permis aux élèves de comprendre que l'hôpital offre une grande variété de métiers et de perspectives d'évolution professionnelle.

Cette initiative participe pleinement à l'ouverture de l'établissement sur son environnement et renforce les liens entre le monde scolaire et le milieu hospitalier. Elle permet également de valoriser les compétences et l'engagement des équipes auprès des jeunes du territoire.

Les enseignants accompagnateurs et les professionnels ont salué la richesse humaine de ces échanges et espèrent pouvoir reconduire cette rencontre, tant elle a suscité l'intérêt et la curiosité des élèves.

Nous remercions chaleureusement l'ensemble des professionnels mobilisés pour leur disponibilité et leur implication dans cette action, qui contribue, peut-être, à n'en pas douter, à faire émerger de futures vocations.





La collaboration CHCP/HDL au service de la continuité de l'activité de biologie sur le territoire

Analyses biologiques des HDL : une organisation territoriale renforcée au service de la qualité des soins

Dans le cadre du projet médical du CHCP, l'activité de biologie médicale des Hôpitaux de Luchon (HDL) a récemment été réorganisée avec le laboratoire du Centre Hospitalier Comminges-Pyrénées (CHCP). Une évolution structurante, pensée pour renforcer la qualité de service, l'harmonisation des pratiques et la coopération entre professionnels. Éclairage avec l'équipe du laboratoire du CHCP.



Pouvez-vous nous rappeler le contexte qui a conduit à cette nouvelle organisation des analyses biologiques pour les HDL ?

Cette évolution s'inscrit pleinement dans le projet médical du CHCP et du laboratoire.

Jusqu'à présent, les analyses des HDL étaient confiées à des laboratoires privés. L'objectif a été de rapatrier cette activité au CHCP, afin de garantir aux professionnels et aux patients de Luchon le même niveau de qualité, de sécurité et de continuité de service que celui proposé à Saint-Gaudens.

Quels ont été les principaux changements liés à cette nouvelle organisation ?

La mise en place a nécessité un travail important de préparation, à la fois sur les plans logistique, informatique et organisationnel.

Tout a été pensé en amont : circuits de transport des prélèvements, matériel réglementaire, accès aux résultats, formation des équipes, adaptation aux contraintes géographiques du territoire.

Un point clé est le serveur de résultats commun du GHT, qui permet désormais aux professionnels des HDL d'accéder à l'ensemble des résultats biologiques du territoire, y compris lorsqu'un patient a été pris en charge à Toulouse ou revient d'un autre établissement du GHT.

Qu'est-ce que cette évolution change concrètement pour les professionnels des HDL au quotidien ?

Au quotidien, un coursier assure chaque matin le transport des prélèvements des HDL vers le laboratoire du CHCP, où ils sont ensuite traités exactement comme ceux de Saint-Gaudens.

Des solutions de transport en urgence existent également, décidées en concertation entre les médecins et les biologistes, en tenant compte de la pertinence médicale et des contraintes de coût.

Les professionnels des HDL ont aussi bénéficié d'une formation identique à celle des équipes du CHCP, notamment en lien avec l'accréditation du laboratoire : mêmes procédures, mêmes exigences, mêmes outils (étiquettes, bracelets, circuits).

Cette harmonisation est un vrai levier de qualité de prise en charge, depuis le prélèvement jusqu'au rendu de résultats, dans des délais optimisés.

Avez-vous déjà des retours depuis la mise en place de cette organisation ?

Oui, les premiers retours sont très positifs. Du côté des HDL, les équipes ont dû adapter leur organisation - notamment avec une relève de prélèvements différente, cette évolution a été comprise et accompagnée.

Les cadres, les médecins et les infirmiers des HDL ont réservé un très bel accueil à ce projet. Les équipes du laboratoire du CHCP tiennent d'ailleurs à les remercier chaleureusement, tant pour leur disponibilité que pour leur engagement dans un calendrier contraint.



Comment avez-vous travaillé l'intégration des équipes et l'accompagnement du changement ?

L'intégration a été un axe fort du projet. Les équipes du CHCP sont allées à la rencontre des services des HDL, afin de recueillir leurs besoins, leurs attentes et d'y répondre au mieux.

L'organisation mise en place n'est pas figée : un bilan est prévu après un mois de fonctionnement afin d'ajuster si nécessaire.

La réussite du projet repose aussi sur une coopération élargie, notamment avec les équipes logistiques. Le rôle du vagemestre et des coursiers, formés et habilités au transport réglementaire des prélèvements biologiques, a été déterminant. Sans leur adhésion et leur professionnalisme, ce projet n'aurait pas pu aboutir dans de bonnes conditions.



Quel est, selon vous, le principal bénéfice de cette nouvelle organisation ?

Au-delà de l'aspect organisationnel, ce projet permet un véritable rapprochement des professionnels du territoire et une meilleure continuité des parcours patients. Disposer des résultats biologiques à l'échelle de la direction commune et plus globalement du GHT, quel que soit le lieu de prise en charge des patients, est un atout majeur pour la qualité et la sécurité des soins.

L'expertise du Laboratoire du CHCP est aujourd'hui partagée au bénéfice de l'ensemble du territoire !





ZONE DE COLLECTE DES PILES USAGEES AU CHCP

Dans le cadre de la démarche de responsabilité sociétale et environnementale (RSE) et de l'amélioration continue de la gestion des déchets au sein du CHCP, des points de collecte dédiés aux piles usagées ont été mis en place au sein de l'établissement.

Leur collecte spécifique permet d'assurer un recyclage adapté, de limiter les risques de pollution et de répondre aux exigences réglementaires en vigueur.

Des bacs de collecte sont à votre disposition aux emplacements précisés sur le plan ci-dessous.

Où déposer vos piles ?

Administration - Service Technique - Cuisine - Orelia - FPA - USN - Urgences - Laboratoire - Imagerie/Scanner - Médecine 2.

Arrivée de Monsieur Michal NOWAKOWSKI nouveau Directeur Général du CHCP et des HDL

"Ma priorité est de renforcer la confiance autour de l'hôpital"

Plus de vingt ans d'engagement au service de l'intérêt général, d'abord au sein des Armées puis dans les hôpitaux publics. J'y ai développé une expertise en stratégie, organisation, investissements et coordination territoriale, avec un attachement constant aux valeurs du service public.

Convaincu de la force du collectif et de la proximité, j'œuvre, aux côtés des équipes médicales et soignantes, pour renforcer l'accès aux soins, soutenir l'attractivité, optimiser les ressources et structurer des projets adaptés aux besoins des territoires.

Mon approche : pragmatisme, exigence, sens du terrain et vision partagée, afin d'accompagner les transformations du secteur et d'améliorer concrètement le service rendu aux patients comme aux professionnels, et en coordination avec l'ensemble des acteurs de santé.



Le CHCP a le plaisir d'accueillir quatre nouveaux médecins

Quatre professionnels de santé ont rejoint les équipes médicales du CHCP !

Nous avons le plaisir de vous informer de l'arrivée de quatre nouveaux professionnels au sein de notre établissement :

- **Dr Elsa LLORENS**, Médecin urgentiste
- **Dr Arnaud BOUZINAC**, Médecin anesthésiste
- **Dr Bérengère LEFEBVRE**, Pharmacienne
- **Dr Fatima CHERFIOUI** Médecin en Médecine A

Nous leur souhaitons la bienvenue et leur adressons tous nos vœux de réussite dans leurs nouvelles fonctions. Leur expertise et leur engagement viendront renforcer la qualité des soins et le travail d'équipe au service de nos patients.



Présentation du Comité d'éthique du CHCP

Dans le quotidien des soins à l'hôpital il arrive que les pratiques viennent percuter nos valeurs, que nos certitudes fassent place au doute et que le sens de ce que nous faisons se perde dans les méandres de l'activité toujours croissante.

Il faut alors pouvoir s'arrêter, prendre du recul et réfléchir ensemble pour que le soin reste bien sûr technique et moderne mais toujours profondément humain.

Le groupe de réflexion éthique du CHCP propose un espace de dialogue entre professionnels de parcours différents. Cette diversité permet d'enrichir les échanges.

La parole circule librement dans le respect de chacun et sans hiérarchie, pour nous offrir ce temps de la réflexion lors d'un moment à part et collectif.

"Remettre en question nos pratiques n'est pas une faiblesse mais plutôt une exigence pour rester fidèle à nos convictions toujours dans le respect du patient".

Venez échanger avec nous sur vos questionnements qu'ils concernent un conflit de valeur, le sens du soin ou une problématique éthique au sujet d'un patient.

Quand ? Nous nous réunissons tous les deuxièmes jeudis du mois.

Comment ? Pour prendre contact avec nous vous pouvez adresser un **mail** à groupe.ethique@ch-saintgaudens.fr ou glisser un **formulaire de saisine** (téléchargeable sur intranet) dans notre *boîte à lettre* située au rez de chaussée du bâtiment de médecine, en face des ascenseurs et reconnaissable à notre logo.

Une seule règle : échanger dans le respect de la parole de chacun et la bienveillance sur des questions éthiques car ce lieu n'a pas vocation à régler des conflits ou des problèmes d'organisation des soins.

**Vous serez informé des réunions organisées par le groupe éthique via cette lettre info.*

La date à retenir dès à présent :

**Le 26 mars prochain de 18h à 20h
à la Salle de l'Auditorium à la médiathèque de Saint-Gaudens 3 rue Saint-Jean.**

Vous êtes invités à participer à des ateliers citoyens sur la question « *Le numérique, l'intelligence artificielle et la santé* ». Ces ateliers sont organisés en collaboration avec l'espace de réflexion éthique d'Occitanie et dans le cadre des états généraux de la bioéthique.





Nouvel outil de transfert de fichier disponible !

Dans le cadre de la sécurisation de nos échanges numériques et de la conformité aux bonnes pratiques administratives, les établissements CHCP et HDL disposent désormais d'un accès complet à France Transfert, la solution sécurisée de transfert de fichiers mise à disposition par l'État.



Cette plateforme permet l'envoi de fichiers volumineux de manière sécurisée, confidentielle à destination de partenaires internes ou externes (prestataires, fournisseurs...).

France Transfert est réservé aux documents ne contenant pas de données de santé. La plateforme n'étant pas encore agréée Hébergement de Données de Santé (HDS), elle ne doit pas être utilisée pour l'envoi d'informations médicales ou de données de santé à caractère personnel

Les services suivants : WeTransfer, Dropbox, Google Drive, etc.) ne doivent plus être utilisés pour les échanges professionnels.

La plateforme est accessible depuis ce lien : <https://francetransfert.numerique.gouv.fr/upload>

Pour toute question : contactez le SIH via un ticket GLPI.

Déménagement HAD

Depuis le 31 décembre, l'activité d'Hospitalisation à Domicile (HAD), assurée par un opérateur privé, a quitté les locaux qu'elle occupait jusqu'alors au sein du Centre hospitalier, au rez-de-chaussée du bâtiment FPA.

Cette évolution n'a aucun impact sur la continuité des prises en charge : les patients déjà suivis et les nouvelles demandes restent accompagnés par les structures compétentes du territoire, dans les conditions habituelles.



Les espaces ainsi libérés vont être réaménagés afin d'accueillir de nouvelles activités et soutenir la mise en œuvre des projets de l'hôpital (développement de l'offre, organisation des parcours, amélioration des conditions de travail). Une programmation des usages et un calendrier de travaux seront précisés au fil de l'avancement, en lien avec les équipes concernées.

Mars Bleu : Le dépistage du cancer colorectal

Dans le cadre de Mars Bleu, le mois national de sensibilisation au dépistage du cancer colorectal, un stand d'information se tiendra :

le vendredi 13 mars 2026 au CHCP dans la rue hospitalière.

Organisée chaque année en France par l'Institut national du cancer, Mars Bleu est une campagne nationale dédiée à la prévention et au dépistage du cancer colorectal.

L'objectif est d'informer le grand public sur l'importance d'un dépistage régulier, simple et efficace.

Le cancer colorectal est l'un des cancers les plus fréquents, mais détecté tôt, il se guérit dans 9 cas sur 10. Le test de dépistage, recommandé tous les deux ans pour les femmes et les hommes de 50 à 74 ans, est gratuit, rapide et peut être réalisé à domicile.

Venez nombreux vous informer et poser vos questions !

Parler du dépistage, c'est déjà agir pour sa santé.

**Tous mobilisés
pour un
coup de pouce
aux DÉPISTAGES organisés
des CANCERS en Occitanie**



Le forum des aidants

Le forum des aidants est une journée gratuite ouverte à tous ceux qui soutiennent un proche fragilisé par l'âge, la maladie ou le handicap. Cet événement, organisé en partenariat avec de nombreuses structures du territoire, vise à offrir information, écoute et solutions concrètes aux aidants, souvent confrontés à un quotidien exigeant. Le forum des aidants se tiendra à Saint-Gaudens le :

Mercredi 15 avril 2026 de 9 h à 17 h

Salle du Cube 2 place du foirail à Saint-Gaudens


Tout au long de la journée, les participants pourront découvrir différents pôles thématiques :


Ce forum constitue une belle opportunité pour renforcer les liens entre les acteurs du territoire, mieux connaître les ressources disponibles et rappeler l'importance d'accompagner aussi ceux qui aident.


Nous vous donnerons plus d'informations très prochainement !

Atelier citoyen : L'intelligence artificielle en santé

Dans le cadre des États Généraux de la Bioéthique 2026, l'Espace de Réflexion Éthique de la Région Occitanie en lien avec le CHCP et le comité d'éthique de l'établissement, organise une rencontre citoyenne consacrée à un sujet majeur : **l'intelligence artificielle en santé.**

 Jeudi 26 mars 2026

 18h - 20h

 Médiathèque intercommunale de Saint-Gaudens
Auditorium Boris Vian

L'entrée est libre sur inscription préalable

Un dossier thématique sera adressé aux participants en amont.



Scannez
le QR-Code
pour vous
inscrire